



MRB – Metzger Risikomanagement & Bauconsult hat sich auf die Beratung von Unternehmen für die wirtschaftliche und termingerechte Abwicklung, Steuerung und Prüfung von Bauprojekten spezialisiert, mit dem Fokus auf die Bereiche Risikomanagement, Interne Kontrollsysteme (IKS), Baurevision, Qualitätsmanagement und Bau-Controlling.

Unsere Prüfungs- und Beratungsleistungen sind darauf ausgerichtet Mehrwerte zu schaffen und die Geschäftsprozesse im Immobilien- und Baumanagement und bei Baumaßnahmen, zu optimieren.

Wir machen uns die Anliegen unserer Auftraggeber zu Eigen, übernehmen Verantwortung und helfen den Kunden, ihre Probleme einer optimalen Lösung zuzuführen.

Ein Höchstmaß an Einsatzbereitschaft, kurzfristige Verfügbarkeit, Kompetenz und Zuverlässigkeit sowie eine optimale Büroausstattung auf höchstem technischem Niveau garantieren eine bestmögliche Bearbeitung der Aufträge.

Mögliche **Kundennutzen** sind:

- ✓ Optimierung und Verbesserung der Bau-Prozesse
- ✓ Aufdecken von Schwachstellen und Risiken
- ✓ Implementierung von Kontrollen mit Frühwarnsystemen
- ✓ Sicherung von Qualitätsstandards
- ✓ Steigerung des Qualitätsniveaus
- ✓ Verbesserung des Controlling und Berichtswesens
- ✓ wirtschaftliche Abwicklung der Baumaßnahmen
- ✓ Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit
- ✓ Transparenz

Die Prüfungs- und Beratungsleistungen sind darauf ausgerichtet, Mehrwerte zu schaffen und die Geschäftsprozesse im Immobilien- und Baumanagement und bei Baumaßnahmen zu optimieren.

Risikomanagement

Ein Bauvorhaben ist bei der Entwicklung und während der Baumaßnahme zahlreichen Risiken ausgesetzt.

Mögliche Risikobereiche können beispielsweise sein:

- ▶ Analyse, Konzeption und Planung
- ▶ Projektumfeld
- ▶ Projektmanagement
- ▶ Durchführung der Planungsleistungen
- ▶ Ausschreibung und Vergabe von Bauleistungen
- ▶ Bauausführung (Termin / Kosten / Qualität / Prozesse)
- ▶ Änderungs- incl. Nachtragsmanagement
- ▶ Abrechnung von Planungs- und Bauleistungen incl. Nachträge
- ▶ Abnahme der Planungs- und Bauleistungen

Diese Risiken finden i.d.R. häufig nicht oder nur unzureichenden Ansatz in der Kalkulation und können schnell die Wirtschaftlichkeit eines Vorhabens in Frage stellen.

Dabei ist es stets wichtig, Risiken rechtzeitig zu erkennen, zu analysieren, zu bewerten, zu bewältigen und zu überwachen.

Für Bauherren, welche Risiken nicht oder zu spät erkennen, kann dies fatale Folgen haben, wenn beispielsweise Termine nicht eingehalten, Kosten deutlich überschritten oder Qualitätsstandards nicht eingehalten werden.



Durch das Erkennen und der Analyse von Risiken und Aufzeigen von Verbesserungspotenzialen können Vermögensverluste vermieden, Einsparungen realisiert und die Nachhaltigkeit wirtschaftlichen Handelns gesichert werden.

Die Experten von MRB unterstützen Sie beim kompletten Prozess des Risikomanagements durch bewährte Analysen und Methoden, decken Schwachstellen und Risiken auf und installieren auf Ihr Bauprojekt bezogene, maßgeschneiderte Frühwarnsysteme und Reporting-Tools.

Baurevision

Eine Baurevision sollte Bestandteil eines vorausschauenden Bau-Controllings und nach haltigen Risikomanagements von Bauprojekten sein.

Eine Baurevision sollte nicht nur bei konkreten Verdachtsmomenten („ad hoc“) oder im Nachhinein („ex post“) von nicht erfolgreich abgeschlossenen Baumaßnahmen und Investitionen stattfinden, sondern ist auch während einer laufenden Baumaßnahme („ex ante“) sinnvoll, um in Anbetracht der externen Prüfung das Qualitätsniveau zu steigern.



Durch individuelle Lösungen und Sicherung von Qualitätsstandards sollen Sie auch vor Qualitätsmängel und überhöhte Baukosten durch z.B. Termin- und Kostenüberschreitung, Preisabsprachen, mangelhafte Ausschreibungen, Manipulation etc.

geschützt werden und Sie sollen stets faire Wettbewerbsbedingungen vorfinden.

Durch das Erkennen und der Analyse von Risiken und Aufzeigen von Verbesserungspotenziale können Vermögensverluste vermieden, Einsparungen realisiert und die Nachhaltigkeit wirtschaftlichen Handelns gesichert werden.

Die Baurevision dient auch einem Optimierungsprozess und somit letztlich der Qualitätssteigerung, dem Controlling und dem Berichtswesen.

Experten von MRB begleiten Sie durch alle sensiblen Bereiche von Bauprozesse - von der Ausschreibung über die Vergabe bis zur Abrechnung und Verfolgung von Baumängel. Sie sorgen dafür, dass alle Abschnitte eines Bauprojektes für Sie transparent und unter Kontrolle bleiben.

Sie kümmern sich darum, dass Ihr Bauprojekt von Anfang an auf einem sicheren Fundament steht und Sie zu jeder Zeit die Kontrolle über alle Bereiche der Bauphasen erhalten und stets faire Wettbewerbsbedingungen vorfinden.

Mögliche Prüfungsfelder können sein...

- ▶ Projektmanagement (Termin / Kosten / Qualität / Prozesse)
- ▶ Ausschreibung und Vergabe von Architekten- und Ingenieurleistungen
- ▶ Durchführung der Planungsleistungen
- ▶ Ausschreibung und Vergabe von Bauleistungen
- ▶ Bauausführung
- ▶ Änderungs- incl. Nachtragsmanagement
- ▶ Abrechnung von Planungs- und Bauleistungen incl. aller Nachträge
- ▶ Abnahme der Planungs- und Bauleistungen
- ▶ Gewährleistungsmanagement

Dabei prüfen und bewerten wir je nach Auftrag sowohl **Bau-Projekte** als auch am Bau ablaufende **Prozesse**.

Ihr Nutzen...

- ▶ Optimierung und Verbesserung der Bau-Prozesse
- ▶ Aufdecken von Schwachstellen und Risiken
- ▶ Implementierung von Kontrollen mit Frühwarnsystemen
- ▶ Sicherung von Qualitätsstandards
- ▶ Steigerung des Qualitätsniveaus
- ▶ Verbesserung des Controlling und Berichtswesens
- ▶ wirtschaftliche Abwicklung der Baumaßnahmen
- ▶ Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit
- ▶ Transparenz

Eine **prozessorientierte Baurevision** deckt Schwachstellen auf und liefert Optimierungspotenziale. Diese Schwächen können z.B. in der Aufbau- oder Ablauforganisation liegen oder in einem nur unzureichend wahrgenommenen Risikomanagement.



Der Prozess einer Projekt- und Baurevision stützt sich methodisch auf einen systematisch gegliederten Workflow von einer Vielzahl einzelner Prüfpunkte. Sie bilden den Leitfaden durch das Dickicht der zu revidierenden Leistungsverzeichnisse, Beschreibungen,

Berechnungen, Daten und Pläne.

IKS - Interne Kontrollsysteme

IKS-Prüfungen von Bauprozesse

Ein Internes Kontrollsystem (IKS) ist die Summe aller organisatorischen Vorkehrungen, die dafür sorgen sollen, dass die unternehmerischen Ziele erreicht und Vermögensschäden minimiert werden.

IKS-Prinzipien

Wesentliche Grundlage eines Internen Kontrollsystems bilden folgende Prinzipien:

- ▶ Das Prinzip der Transparenz
- ▶ Das Prinzip der Vier Augen
- ▶ Das Prinzip der Funktionstrennung
- ▶ Das Prinzip der Mindestinformation



Ziele von IKS

Interne Kontrollsysteme (IKS), verfolgen folgende Ziele:

- ▶ Sicherstellung der Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit von Geschäftsprozesse
- ▶ Sicherstellung der Zuverlässigkeit von betrieblichen Informationen
- ▶ Sicherstellung der Vermögenssicherung
- ▶ Sicherstellung der Regeleinhaltung

Baucontrolling & Qualitätsmanagement



Durch den Einsatz des Baucontrolling soll die Planungs-, Bau- und Kostenüberwachung optimiert werden.

Es sollen Bauschäden von Anfang an vermieden werden.

Wir bieten Ihnen folgende Leistungen der „Baubegleitenden Qualitätsüberwachung (BQÜ)“ an:

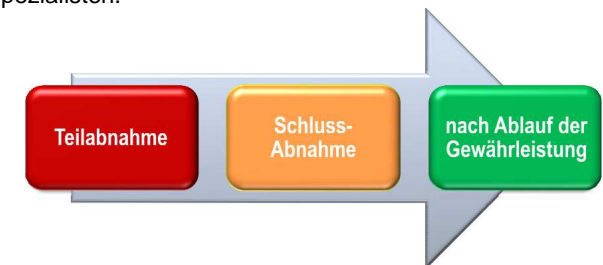
- ✓ Baucontrolling im Planungsstadium
- ✓ Baucontrolling während der Vergabephase
- ✓ Baucontrolling während der Bauausführung
- ✓ Baucontrolling nach Abschluss der Maßnahme



Bauabnahmen

Als freie Sachverständige für Schäden an Gebäuden führen wir auch baubegleitende Abnahmen durch.

Für Großprojekte bilden wir entsprechende Teams und erstellen mit den Fachingenieuren aus den Bereichen Bau, HLS, Klimatechnik, Elektro und GLT zielführende Konzepte. Die Abnahme erfolgt i.d.R. in einem Team von mehreren Spezialisten.



AFMS – Anti-Fraud Management-System

Unternehmen aus der Bau- und Immobilienbranche und Gesellschaften, für welche die Abwicklung von Baumaßnahmen nicht zum Kerngeschäft gehört bieten wir unsere Beratungs- und Prüfungsleistungen zur **Prävention, Aufdeckung und Aufarbeitung von dolosen Handlungen** an.

Unter Dolose Handlungen werden Betrug, Unterschlagung, Untreue und alle anderen zum Schaden des Unternehmens vorsätzlich durchgeführten Handlungen durch Mitarbeiter oder externe Dienstleister zusammengefasst.

Eine steigende Anzahl von Fällen der Wirtschaftskriminalität in der Baubranche hat sich in den letzten Jahren stetig ausgeweitet, zu sehr hohen Schadenssummen geführt und sich für viele Unternehmen zu einem großen Geschäftsrisiko entwickelt.

Der entstehende Volkswirtschaftliche Schaden ist relativ schwer zu beziffern, dürfte aber nach Meinung von Experten mindestens 5 Milliarden Euro jährlich betragen.

Wirtschaftskriminalität ist auch heute noch ein Thema, das öffentlich nicht diskutiert wird. Ist dann doch einmal etwas „passiert“, so wird die Angelegenheit mit maximaler Diskretion aufgeklärt in der Hoffnung dass nichts an die Öffentlichkeit gelangt. Denn die Gefahren von Reputationsschäden sind enorm.

Studien zeigen, dass jedes zweite große Unternehmen in den vergangenen drei Jahren Opfer wirtschaftskrimineller Handlungen war. Die Dunkelziffer wird auf über 80 Prozent geschätzt. Das bedeutet, dass auf jeden entdeckten vier nicht entdeckte Fälle von Wirtschaftskriminalität kommen.

Das Erkennen sowie die Abwehr von geschäftsschädigenden Handlungen sollte daher bei der Abwicklung von Bauprojekten einen hohen Stellenwert einnehmen.

Ziel eines Unternehmens muss es daher sein, ein **Anti-Fraud-Management-System (AFMS)** wirksam zu etablieren. AFM Systeme umfassen Prozesse und Einzelaktivitäten mit dem Ziel, dolose Handlungen **effizient zu verhindern**, bei Hinweisen oder im Verdachtsfall **strukturiert aufzudecken** und im Falle ihres Eintretens **angemessen zu reagieren und aufzuarbeiten**.

Aufgabenbereiche und Ziele

Die Aufgabenbereiche eines Anti-Fraud-Management-System (AFMS) werden somit in folgende Kernprozesse unterteilt und haben folgende primäre Ziele:



Bei der Konzeptionierung und Etablierung eines Anti-Fraud-Management-Systems bzw. einzelner Bestandteile unterstützen wir Sie gerne.

Für detaillierte Informationen und ergänzenden Fragen rund um die Themen

- ✓ Risikomanagement
- ✓ Interne Kontrollsysteme (IKS)
- ✓ Baurevision
- ✓ Qualitätsmanagement
- ✓ Bau-Controlling
- ✓ Anti-Fraud-Management

stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Kontakt:

MRB - Metzger Risikomanagement & Bauconsult

Dipl. Ing. (FH) Bernhard Metzger

Am Kastenacker 4

D-82266 Inning

Germany

Fon: +49 (0)8143 / 94494

Fax: +49 (0)8143 / 94495

eMail: info@m-rb.de

Internet: www.m-rb.de

